
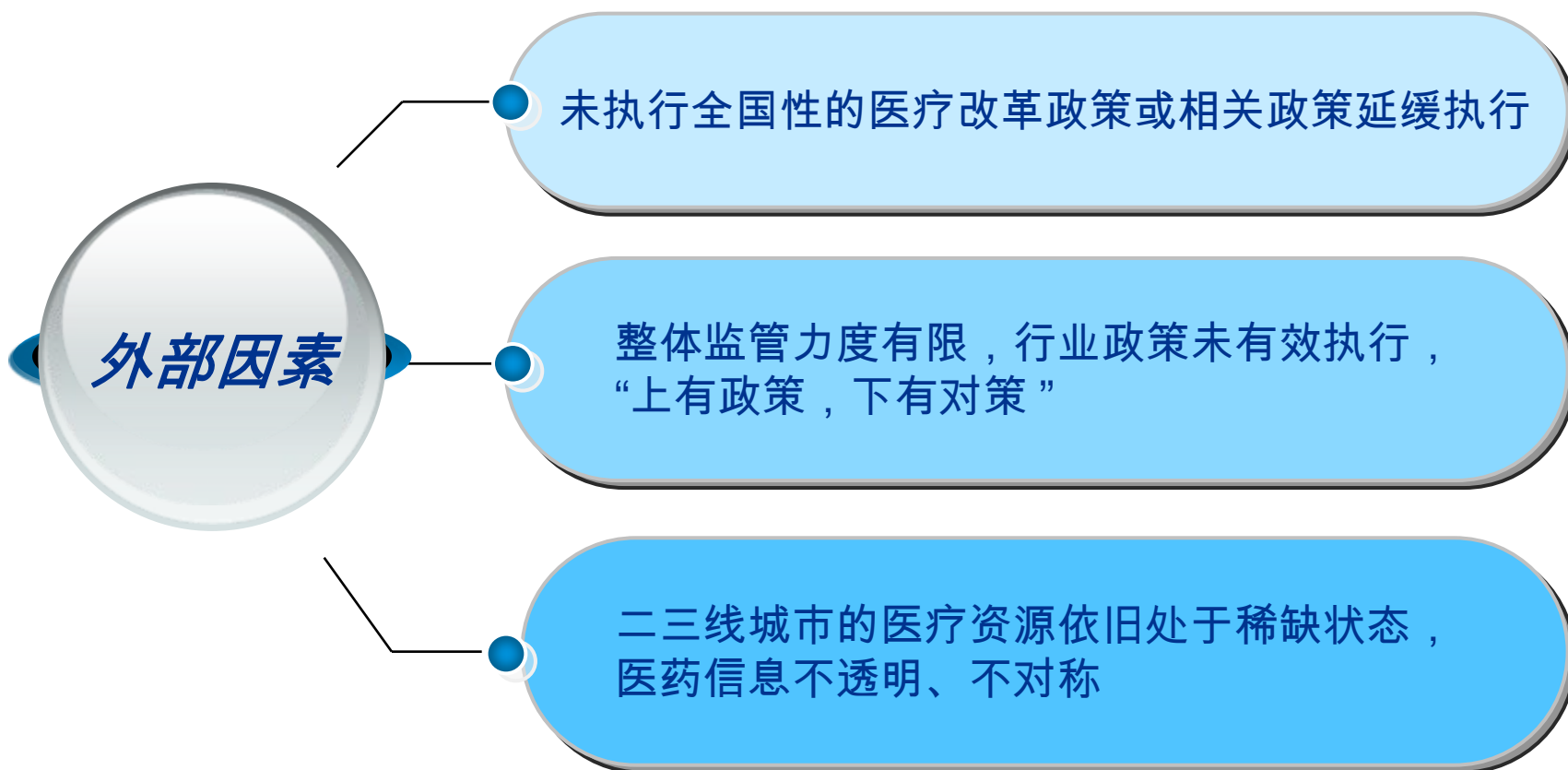




二、三线城市及移动办公 反腐败话题讨论



二三线城市腐败动因 – 外部因素



二三线城市腐败动因 – 内部因素

内部因素

整体公司战略或针对二三线城市的具体销售指标过于激进，脱离动态的市场环境

由于地缘因素，二三线城市的员工合规意识相对较差

整体监管力度不严，医生与医药代表较易形成密切的经济利益共同体

合规政策和程序设计无效或存在明显漏洞，形同虚设

选用存在较高腐败风险的第三方供应商，且未进行必要的尽职调查和定期考核

合规制度设计有效，但实际执行中缺乏适当监控、培训落实、惩治方案和持续更新

医药经营的腐败行为已经成为“潜规则”，从“跟风腐败”升级到“顶风腐败”

二三线城市腐败治理措施

严守
“高压线”

建立制度
及程序

持续落实
并完善

把控
供应商

权责分明
合理轮换

风险评估
与改进

建立
举报制度

市场费用及员
工报销

感谢！

Q&A